

**Stichting  
Stadhuismuseum  
Zierikzee**

**te Zierikzee**

**Rapport inzake de jaarrekening 2017**

## **INHOUDSOPGAVE**

<b>ACCOUNTANTSVERSLAG</b>	<b>3</b>
1 Opdracht	4
2 Algemeen	5
3 Financiële positie	6
4 Bestuursverslag	7
<b>JAARREKENING</b>	<b>8</b>
5 Balans per 31 december 2017	9
6 Staat van baten en lasten over 2017	11
7 Kasstroomoverzicht over 2017	12
8 Algemene toelichting	13
9 Grondslagen voor financiële verslaggeving	14
10 Toelichting op balans	15
11 Toelichting op staat van baten en lasten	20
12 Overige toelichtingen	24

## **ACCOUNTANTSVERSLAG**

Stichting Stadhuismuseum Zierikzee  
Meelstraat 6-8  
4301 EC Zierikzee

Middelburg, 3 april 2018

Geacht bestuur en Raad van Toezicht,

## **1 OPDRACHT**

Aangezien onze samenstellingswerkzaamheden met betrekking tot de jaarrekening nog niet zijn voltooid, is nog geen samenstellingsverklaring door ons verstrekt. Deze conceptjaarrekening is uitsluitend bedoeld om de inhoud van deze jaarrekening met u af te stemmen en is derhalve niet bestemd voor verdere verspreiding. In dat kader is deze conceptjaarrekening mogelijk nog aan wijzigingen onderhevig, waardoor de definitieve jaarrekening van dit concept kan afwijken.

## **2 ALGEMEEN**

De stichting is opgericht op 22 oktober 2015 bij mr. Neeltje Elisabeth Soeters-Schot, notaris te Schouwen-Duiveland. De stichting vangt haar activiteiten aan met ingang van 1 januari 2016.

Het eerste boekjaar betreft dan ook het jaar 2016. Derhalve zijn er geen vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar beschikbaar.

Volgens artikel 4 de statuten kent de stichting een directeur, die belast is met het bestuur. Tevens is aangesteld een Raad van Toezicht, met als taak toezicht te houden op het beleid van de directeur en op de algemene gang van zaken in de stichting en de met haar verbonden instelling.

### 3 FINANCIËLE POSITIE

#### KENGETALLEN FINANCIËLE POSITIE

##### Liquiditeit

Uit de liquiditeit blijkt in hoeverre een organisatie aan haar financiële verplichtingen op korte termijn kan voldoen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de liquiditeitspositie van de organisatie.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	kengetal	kengetal
Current ratio (vlottende activa / kortlopende schulden)	4,38	4,43
Quick ratio (vlottende activa minus voorraden / kortlopende schulden)	4,38	4,43

##### Solvabiliteit

Uit de solvabiliteit blijkt het weerstandsvermogen van een organisatie. Hoe hoog deze solvabiliteit moet zijn, hangt af van de aard van de organisatie. Hiervoor kunnen geen algemeen geldende normen worden gegeven. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de organisatie.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	%	%
Solvabiliteitsratio I (eigen vermogen / totaal vermogen)	64	67
Solvabiliteitsratio II (eigen vermogen / vreemd vermogen)	180	203

## **4 BESTUURSVERSLAG**

### **Referentie naar plaats van beschikbaarheid**

Het bestuur heeft het bestuursverslag in een separaat document opgesteld. Dit bestuursverslag is bij het Stadhuismuseum (op aanvraag) beschikbaar.

## **JAARREKENING**



## 5 BALANS PER 31 DECEMBER 2017

### ACTIVA

(na voorstel  
resultaatbestemming)

	€	31 dec 2017 €	€	31 dec 2016 €
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Handelsdebiteuren	361		1.327	
Belastingvorderingen	17.463		14.014	
Overige vorderingen	26.452		10.833	
		44.276		26.174
Liquide middelen		155.891		165.588
<b>Totaal</b>		<b>200.167</b>		<b>191.762</b>

**PASSIVA**

(na voorstel  
resultaatbestemming)

	€	31 dec 2017 €	€	31 dec 2016 €
<b>Eigen vermogen</b>				
Algemene reserve	41.614		60.467	
Tentoonstellingsreserve	15.000		15.000	
Aankoopreserve	7.058		15.000	
Herbestedingsreserve vaste activa	65.000		38.000	
		128.672		128.467
<b>Voorzieningen</b>				
Voorziening onderhoud gebouw huurder	25.802		20.000	
		25.802		20.000
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	22.521		17.080	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	10.214		13.279	
Overige schulden	12.958		12.936	
		45.693		43.295
<b>Totaal</b>		200.167		191.762

## 6 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

	Begroting		
	2017	2017	2016
	€	€	€
Netto-omzet	74.000	87.888	70.638
Subsidiebaten	684.327	689.327	749.827
Giften en batens uit fondsenverwerving	10.000	17.800	3.511
<b>Som der exploitatiebatens</b>	<b>768.327</b>	<b>795.015</b>	<b>823.976</b>
Kostprijs van de omzet	13.000	17.291	12.926
<b>Personeelskosten</b>			
Lonen en salarissen	322.000	295.064	298.788
Sociale lasten	47.000	50.201	43.093
Pensioenlasten	26.000	27.389	22.022
<b>Overige bedrijfskosten</b>			
Overige personeelsgerelateerde kosten	10.000	21.886	8.986
Huisvestingskosten	193.564	199.265	195.153
Exploitatiekosten	29.000	34.344	32.177
Verkoopkosten	10.000	12.324	9.656
Kantoorkosten	64.000	68.542	65.710
Algemene kosten	6.500	6.575	6.655
Beheerskosten collectie	47.263	62.039	-
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>768.327</b>	<b>794.920</b>	<b>695.166</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-</b>	<b>95</b>	<b>128.810</b>
<b>Financiële batens en lasten</b>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	401	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-291	-343
<b>Resultaat</b>	<b>-</b>	<b>205</b>	<b>128.467</b>
<i>Resultaatbestemming</i>			
Algemene reserve	-	-18.853	60.467
Tentoonstellingsreserve	-	-	15.000
Aankoopreserve	-	-7.942	15.000
Herbestedingsreserve vaste activa	-	27.000	38.000
<b>Bestemd resultaat</b>	<b>-</b>	<b>205</b>	<b>128.467</b>

## 7 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017

<i>Indirecte methode</i>	2017	2016
	€	€
Exploitatieresultaat	95	128.810
Mutatie van voorzieningen	5.802	20.000
Mutatie van handelsdebiteuren	966	-1.327
Mutatie van overige vorderingen	-19.068	-24.847
Mutatie van handelscrediteuren	5.441	17.080
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	-3.043	26.215
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>-9.807</b>	<b>165.931</b>
Ontvangen interest	401	-
Betalde interest	-291	-343
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-9.697</b>	<b>165.588</b>
<b>Mutatie in liquide middelen</b>	<b>-9.697</b>	<b>165.588</b>

## **8 ALGEMENE TOELICHTING**

### **Belangrijkste activiteiten**

De activiteiten van Stichting Stadhuis­museum Zierikzee, statutair gevestigd te Zierikzee bestaan voornamelijk uit: het registreren, bewaren, conserveren, verrijken, documenteren, publiceren, onderzoeken, presenteren en vervreemden van kunstcollecties op het gebied van archeologie en beeldende kunst.

Het Stichting Stadhuis­museum Zierikzee haalt zijn inkomsten nagenoeg uitsluitend uit een gemeentelijke subsidie (vastgesteld voor de vier jaren 2016, 2017, 2018 en 2019 in de subsidiebeschikking d.d. 23 december 2015, aangepast d.d. 8 augustus 2016 en d.d. 22 september 2016). Daarnaast heeft zij beperkte inkomsten uit de entreegelden, de verkoop in de museumwinkel en het museumcafé. Het grootste deel van de uitgaven wordt veroorzaakt door het uitvoeren van het beheer van de gemeentelijke collectie kunst en kunstnijverheid.

### **Locatie feitelijke activiteiten**

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Zierikzee.

## **9 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING**

### **ALGEMEEN**

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

#### **Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### **Algemene grondslagen bepaling resultaat**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA**

#### **Vorderingen**

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA**

#### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen hetzij de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, hetzij de contante waarde van die uitgaven.

#### **Overige voorzieningen**

Tenzij anders vermeld worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

### **GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN**

#### **Netto-omzet**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

## 10 TOELICHTING OP BALANS

### VORDERINGEN

	<u>31 dec 2017</u>	<u>31 dec 2016</u>
	€	€
<b>Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto</b>		
Debiteuren	361	1.327
<b>Omzetbelasting</b>		
Laatste periode	17.463	14.014
<b>Overige vorderingen</b>		
Vooruitbetaalde huur inventaris	68	68
Vooruitbetaalde huur collectie gerelateerde opslag'	936	936
Vooruitbetaalde verzuimverzekering	9.485	9.829
Nog te ontvangen bedragen	10.963	-
Nog te ontvangen subsidie gemeente	5.000	-
	<u>26.452</u>	<u>10.833</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>44.276</u></u>	<u><u>26.174</u></u>

### LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31 dec 2017</u>	<u>31 dec 2016</u>
	€	€
<b>Banktegoeden</b>		
Regiobank NL44RBRB 8812119247	85.000	80.000
Spaarrekening ING NL02 INGB 0007112412	60.000	80.000
Regiobank NL92RBRB 0929122674	4.179	3.068
Rabobank NL19RABO0314941738	3.338	-
ING bank NL02 INGB 0007112412	1.471	827
	<u>153.988</u>	<u>163.895</u>
<b>Kasmiddelen</b>		
Kas	1.302	1.436
Kleine Kas	427	117
	<u>1.729</u>	<u>1.553</u>
<b>Kruisposten</b>		
Kruisposten pinbetaling	174	140
<b>Totaal</b>	<u><u>155.891</u></u>	<u><u>165.588</u></u>

## EIGEN VERMOGEN

	<u>31 dec 2017</u>	<u>31 dec 2016</u>
	€	€
Algemene reserve	41.614	60.467
Tentoonstellingsreserve	15.000	15.000
Aankoopreserve	7.058	15.000
Herbestedingsreserve vaste activa	65.000	38.000
<b>Totaal</b>	<u><u>128.672</u></u>	<u><u>128.467</u></u>

### Toelichting

Op 19 oktober 2016 is met de gemeente het volgende overeengekomen:

1. In afwijking van het bepaalde in de Algemene Subsidieverordening (ASV) 2013 aan de Stichting Stadhuismuseum Zierikzee:

1. Voor de jaren 2017, 2018 en 2019 de budgetsubsidie te verlenen zonder het indienen van een aanvraagformulier met toebehoren;
2. Toestemming te geven tot het instellen van een algemene reserve als weerstandsvermogen die een omvang mag hebben van maximaal € 60.500;
3. Voor de jaren 2017, 2018 en 2019 geen nadere eisen te stellen aan het vormen van bestemmingsreserves en voorzieningen;

2. Voorafgaand aan de subsidieaanvraag 2020 met de Stichting Stadhuismuseum Zierikzee een uitvoeringsovereenkomst af te sluiten waarin ten minste afspraken worden vastgelegd over het vormen van, dan wel het doen van toevoegingen aan een bestemmingsreserve of voorziening.

<i>Algemene reserve</i>	<u>2017</u>
	€
Stand 1 januari	60.467
Toevoegingen via baten en lasten	205
	<u>41.614</u>
Rechtstreekse onttrekkingen	-19.058
<b>Stand 31 december</b>	<u><u>41.614</u></u>

De Algemene reserve mag de € 60.500 niet overschrijden (collegebesluit 25-10-2016). Deze algemene reserve is de basis van het zogenaamde weerstandsvermogen.

<i>Tentoonstellingsreserve</i>	<u>2017</u>
	€
Stand 1 januari	15.000
Toevoegingen via baten en lasten	-
	<u>15.000</u>
<b>Stand 31 december</b>	<u><u>15.000</u></u>



Het Stadhuismuseum maakt per jaar diverse wisseltentoonstellingen en dient op basis van de subsidiebeschikking (art. 1.4) eens in de drie jaar een grote publiekstrekker. Het reguliere bedrag aan subsidie voorziet niet in de kosten die nodig zijn om een grote publiekstreckende expositie te organiseren. Vandaar dat in het resultaat van 2016 een voorziening is getroffen om een dergelijke tentoonstelling in de periode tot en met 2019 mogelijk te maken.

Er zijn plannen de tentoonstelling in 2018 te houden, naar verwachting is de huidige reserve voldoende.

<i>Aankoopreserve</i>	<u>2017</u>
	€
Stand 1 januari	15.000
Onttrekkingen via baten en lasten	-7.942
Toevoegingen via baten en lasten	-
	<u>7.058</u>
<b>Stand 31 december</b>	<b><u>7.058</u></b>

Het Stadhuismuseum krijgt jaarlijks objecten aangeboden die een verbetering zijn voor de kwaliteit van de collectie van de gemeente Schouwen-Duiveland. Het aanbod overstijgt al snel het bescheiden bedrag [€ 5.797] dat in de jaarlijkse subsidie voor aankopen ten behoeve van de gemeentelijke collectie is opgenomen. In het resultaat van 2016 is een reservering opgenomen voor de vorming van een aankoopreserve ten behoeve van de collectie van de gemeente Schouwen-Duiveland. De door het Stadhuismuseum aangekochte kunstobjecten komen voor 100% in eigendom van de gemeente Schouwen-Duiveland.

<i>Herbestedingsreserve vaste activa</i>	<u>2017</u>
	€
Stand 1 januari	38.000
Toevoegingen via baten en lasten	-
	<u>65.000</u>
Rechtstreekse stortingen	27.000
<b>Stand 31 december</b>	<b><u>65.000</u></b>

Het Stadhuismuseum Zierikzee heeft, ten laste van de begroting van de gemeente, in 2015 € 135.000 besteed aan het opzetten van de eigen – los van het gemeentelijk systeem staande – computernetwerk. De verwachting is dat dit netwerk in 2020 geheel moet worden vervangen, waarvoor ten minste eenzelfde bedrag nodig zal zijn. Vandaar dat binnen de Jaarrekening 2016 20% van € 135.000 is opgevoerd als reserve.

Daarnaast wordt gereserveerd voor de verhuizing van de entreebalie en het museumcafé een bedrag van € 11.000. De kwartiermaker verzelfstandiging heeft in 2014 reeds gemeld dat de entreebalie en het museumcafé op de verkeerde plaats in het oude stadhuis van Zierikzee zijn aangebracht. Het voornemen is entreebalie en museumcafé op een nieuwe locatie binnen het gebouw te plaatsen en wel zodanig dat ook het aantal vrijwilligers dat nodig is om beide te bemensen teruggebracht kan worden van drie naar twee per dagdeel.

## VOORZIENINGEN

	<u>31 dec 2017</u>	<u>31 dec 2016</u>
	€	€
<b>Voorziening onderhoud gebouw huurder</b>		
Onderhoud gebouw huurder	25.802	20.000
<b>Totaal</b>	<u>25.802</u>	<u>20.000</u>

### Toelichting

Volgens de met de gemeente Schouwen-Duiveland overeengekomen demarcatielijst voor de verdeling tussen huurder en verhuurder van het onderhoud van het pand Meelstraat 6-8 en het door de gemeente afdeling gebouwen zelf opgestelde meerjarenonderhoudsplan dient het Stadhuismuseum naast de reguliere kosten per jaar [2017: € 14.146; 2018: 2.755; 2019: € 4,457; 2020: € 14.022; 2021: € 16.294 en 2022: € 5.029] rekening te houden met een onkostenpost de vanwege het huurdersdeel van het pand van circa € 80.000 in 2023. Zijnde het eens per 10 jaar uitvoeren van het binnenschilderwerk. Om deze kosten in 2023 te kunnen dekken is een voorziening getroffen, die jaarlijks wordt gedoteerd uit het resultaat.

<i>Voorziening onderhoud gebouw huurder</i>	<u>2017</u>
	€
Stand 1 januari	20.000
Toename van voorziening	5.802
<b>Stand 31 december</b>	<u>25.802</u>

## KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31 dec 2017</u>	<u>31 dec 2016</u>
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	22.521	17.080
<b>Loonheffing- en premieschulden</b>		
Laatste periode	10.214	13.279
<b>Overige schulden</b>		
Inhuur personeel	8.000	8.000
Accountantskosten	1.700	2.400
Telefoonkosten	-	264
Gas, licht en water	3.258	241
Automatiseringskosten	-	1.800
Kosten vrijwilligers	-	231
	<u>12.958</u>	<u>12.936</u>
<b>Totaal</b>	<u>45.693</u>	<u>43.295</u>

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN**

### **Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten**

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt afgerond € 94.000. Dit betreft het voormalig stadhuis van Zierikzee, waarin het museum (verplicht) is gevestigd.

## 11 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### BATEN EN BRUTOMARGE

	2017	2016
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Toegang Stadsmuseum	61.108	40.730
Omzet café laag	8.423	10.981
Museumjaarkaart verkoop	4.705	4.422
Omzet winkel laag	3.677	2.601
Toegang Gravensteen	2.775	2.975
Omzet winkel hoog	1.785	3.009
Omzet café hoog	1.290	548
Toegang Zeelandpas	994	1.095
Puzzelstukjes Wolter	669	480
Rondleiding/gids	654	927
Toegang lezingen	602	439
Stadhuistoegang student/CJP	184	142
Verkoop kunst	148	928
Diverse opbrengsten	143	-
Huur trouwzaal	124	582
Toiletbezoek zonder toegang	106	91
Huis van Sinterklaas	501	688
	<hr/>	<hr/>
	87.888	70.638
<b>Subsidiebaten</b>		
Ontvangen subsidiegelden	595.763	656.263
Huurcomponent subsidie Gem. SD	93.564	93.564
	<hr/>	<hr/>
	689.327	749.827
<b>Giften en baten uit fondsenverwerving</b>		
Fondsenwerving	17.800	3.511
	<hr/>	<hr/>
<b>Som der exploitatiebaten</b>	795.015	823.976
<b>Kostprijs van de omzet</b>		
Inkoop café 6%	4.792	4.129
inkoop museumkaart	4.502	3.861
Inkoop museumwinkel hoog	827	2.206
Inkoop winkel zonder btw	938	1.021
Inkoop Museumwinkel laag	4.912	928
Inkoop café hoog	1.290	316
inkoop educatief algemeen	30	281
Inkoop museum hoog	-	184
	<hr/>	<hr/>
	17.291	12.926
	<hr/>	<hr/>
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>	777.724	811.050

### Baten

De opbrengsten uit fondsenwerving is gebruikt om de gemeentelijke collectie uit te breiden.

## PERSONEELSKOSTEN

	2017	2016
	€	€
<b>Lonen en salarissen</b>		
Bruto lonen	211.050	185.170
Inhuur personeel	117.668	104.205
Vakantiegeld	23.165	15.701
Vergoeding cao	10.184	5.578
Ziekengelduitkeringen	-45.370	-11.866
Doorbelaste personeelskosten (VMSD)	-21.633	-
	<u>295.064</u>	<u>298.788</u>
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale lasten	40.372	33.643
Ziekteverzuimverzekering	9.829	9.450
	<u>50.201</u>	<u>43.093</u>
<b>Pensioenlasten</b>		
Vut en pensioenpremies	27.389	22.022
	<u>27.389</u>	<u>22.022</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>372.654</u></u>	<u><u>363.903</u></u>

## OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2017	2016
	€	€
<b>Overige personeelsgerelateerde kosten</b>		
Kosten en declaraties vrijwilligers	7.875	4.574
Opleidingskosten	4.236	1.809
Overige personeelskosten	4.983	1.617
Kantinekosten	848	666
Advieskosten P&O	3.944	320
	<u>21.886</u>	<u>8.986</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur gebouwen	93.845	93.564
Huur extern depot collectie	5.133	5.133
Schoonmaakkosten	34.463	34.337
Gas, licht en water	41.009	27.507
Dotatie voorziening onderhoud	5.802	20.000
Beveiligingskosten	13.053	10.699
Verzekering collectie derden	2.795	2.634
Onderhoud gebouwen	3.135	646
Belastingen	30	583
Leges huisvuil	-	50
	<u>199.265</u>	<u>195.153</u>

	2017	2016
	€	€
<b>Exploitatiekosten</b>		
Onderwaterarcheologie	10.360	-
Zilver van kaft tot kaft	7.820	-
Expositie Victoria Kloek	5.886	-
Stoer Schouwen-Duiveland	4.150	-
Vergissingsbombardement	2.177	-
Nieuwe aanwinsten 2016	1.528	-
Huis van Sinterklaas	803	-
Wolter aan de wand	592	-
Expositie Zeeuwse Kunstkring	362	-
Maand van de geschiedenis	275	-
Gravensteen	210	-
Overige exploitatiekosten	142	269
Onderwijseiland	39	-
Upgrade vaste presentaties	-	14.434
Aankoop Marinus Stavenisse	-	4.539
Wolter	-	2.030
Miems van Citters	-	1.987
Avondmaalsbekers Bommenede	-	1.316
Huis van Sinterklaas 2016	-	1.259
Gemeentelijke collectie	-	1.200
Nieuwe aanwinsten 2012/2015	-	1.059
aankoop Atelier IJzer Zeewier	-	711
Advies en restauratie collectie	-	662
Schenking Hutkoffers	-	550
Winter op zolder 2016	-	481
Vast Eiland	-	456
Aankoop Heuff Beddeweeg	-	450
Bibliotheek	-	262
Roompot collectie	-	240
Lezingencyclus maart-april 2016	-	183
Winter op Zolder 2017	-	89
	<hr/> 34.344	<hr/> 32.177
<b>Verkoopkosten</b>		
Reclame & Acquisitie	6.272	8.147
Reis en verblijfskosten	2.357	-
Verpakkingsmaterialen	1.925	10
Relatiegeschenken	642	159
Onderhoud inventaris	546	648
Representatiekosten	477	690
Overige verkoopkosten	105	2
	<hr/> 12.324	<hr/> 9.656

	2017	2016
	€	€
<b>Kantoorkosten</b>		
Automatisering/Internet	39.066	43.001
Huur inventaris	7.603	7.156
Telefoon	2.851	4.250
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	4.230	2.959
Verzekeringen	6.803	2.761
Klein inventaris	119	2.455
Financiële administratie	-	1.078
Porti en zegels	251	875
Contributies	-	765
Abonnementen	7.619	410
	<hr/> 68.542	<hr/> 65.710
<b>Algemene kosten</b>		
Financiële administratie en extern advies	4.595	3.850
Accountantskosten	1.700	2.400
Overige algemene kosten	223	365
Veer en tolgelden	57	40
	<hr/> 6.575	<hr/> 6.655
<b>Beheerskosten collectie</b>		
Aankopen collectie	31.539	-
Upgrade vaste presentatie	18.439	-
Beheer collectie algemeen	11.524	-
Bibliotheek	537	-
	<hr/> 62.039	<hr/> -
<b>Totaal</b>	<hr/> <b>404.975</b>	<hr/> <b>318.337</b>

### Toelichting

De aankopen collectie zijn hoger dan begroot, totaal een bedrag van € 31.539. Naast het vaste budget ad € 5.797 is er gebruik gemaakt van de geworven fondsen ad € 17.800. Derhalve een overschrijding van € 7.942. Dit komt ten laste van de bestaande aankoopreserve.

### FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2017	2016
	€	€
Rentebaten banken	401	-
<b>Rentelasten banken</b>		
Overige rentelasten	-	-248
Bankkosten	-291	-95
	<hr/> -291	<hr/> -343
<b>Financiële baten en lasten (saldo)</b>	<hr/> <b>110</b>	<hr/> <b>-343</b>

## 12 OVERIGE TOELICHTINGEN

### WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Stadhuismuseum Zierikzee bedroeg:

<i>Gemiddeld aantal werknemers over periode</i>	<u>2017</u> fte	<u>2016</u> fte
Personeel in loondienst	6,1	6,4

### Toelichting gemiddeld aantal werknemers

Naast het personeel in loondienst beschikt het museum over een groot aantal vrijwilligers (90).

### BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

#### Vrijstelling vermelding bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Er is in de opstartfase sprake geweest van interim-inhuur van een directeur-bestuurder. Deze inhuur vindt plaats via een management-BV.

### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen bijzonderheden te melden inzake gebeurtenissen na balansdatum.

### ONDERTEKENING

Zierikzee, 3 april 2018



*Naam*

*Handtekening*

A.A.J. Scheffers  
(bestuurder)

P.W. Moerland  
(voorzitter Raad van  
Toezicht)

W.G. Renden (lid Raad  
van Toezicht)

J.C. van 't Veer (lid  
Raad van Toezicht)

M.J.E.  
Knoll-Bravenboer (lid  
Raad van Toezicht)

P.W. Warnar (lid Raad  
van Toezicht)